

＼数字に強くなる！／ 経営幹部に必要な 計数判断力向上セミナー

セミナーのねらい

経営者経営陣は、常に「経営判断」が求められます。

そのためには計数及び財務を捉える力、及び決算書を読みとる力を徹底的にマスターする必要があります。

業界別や成長ステージごとに変化する収益構造の違いや、特性把握、そしてビジョン・戦略を実行した結果が計数として表れます。

「決算書」を過去ではなく、未来を創る「決算書」にするためにも数字に強くなっておく必要があります。

本セミナーでは、財務・経理・公表会計・経営企画の実務、1000社以上の決算書や経営者指導をしてきたコンサル歴30年の現場経験豊富な講師が、事例も交えながらわかりやすく解説いたします。

セミナー内容

1 会計と売上と利益と資金の違い

- (1)勘定合って錢足らず
- (2)会計による現金と発生主義
- (3)基準の違いと減価償却の本来の意味
- (4)キャッシュフロー経営

2 実行の結果が計数となる

- (1)決算書の意味と仕組み
- (2)収益構造把握 5つの利益
- (3)取引から計数感覚を養う

3 リーダーがみるべき計数ポイント

- (1)常に押さえるべき財務計数
- (2)生きている財務と決算書
- (3)決算書から読み取れる戦略

4 決算書にリーダーの性格が出ている

- (1)貸借対照表に性格が表れる
- (2)戦略と財務の関係
- (3)業界別主要ポイント

5 実例による業界計数構造判断

- (1)主要業界別収益構造
- (2)収益構造を見れば業界がわかる
- (3)判断してみよう

実施概要

※プログラムの詳細は変更となる場合がございます。
ご了承ください。

日 時 2025年 9月11日(木)

9:30~16:30(受付9:00~)

会 場 博多座・西銀ビル13階 セミナー室

福岡市博多区下川端町2-1

※駐車場は準備しておりません。ご了承ください。

定 員 24名

※定員になり次第締め切らせていただきます。

※お申し込みが最低開催人数に満たない場合は、延期もしくは中止させていただいく場合がございます。ご了承ください。

受講料

	NCBリサーチ&コンサルティング会員	一般の方
1名様	23,100円(税込)	31,900円(税込)
2名様以上 (1名様につき)	19,800円(税込)	28,600円(税込)

PROFILE 講師プロフィール



トータルビジネスマネジメント株式会社(TBM)
代表取締役社長/マネジメントコンサルタント

えがわ たけし
黒川 武司 氏

1963年生まれ、金融/リース/保険/半導体メーカーにて営業/コンサルティングセールス/経理/財務/原価計算/経営企画/社長室/公開準備責任者等、様々な実務経験の後、1997年監査法人トーマツ(福岡)に入社。株式公開(IPO)コンサルティング室長、トーマツコンサルティング(株)の取締役(当時38歳最年少)、トーマツビジネスマネジメント(株)常務取締役(総責任者) & オールトーマツのディレクター職就任、トーマツコンサルティング(株)西日本の開発総活責任者を経て独立、地場中小企業専門支援の“トータルビジネスマネジメント(株)”(TBM)を設立。西日本の地場中小企業への経営改善コンサルティングは1,120社、後継者幹部管理者研修は4,140回/11.9万人超、経営者向けセミナー約1万9,800人、後継者育成は1,370人、現在も「継続的かつ体系化した一貫したプログラム」をベースに後継者の個性にマッチした個別指導方法にて歴史ある中小企業の後継者を育成指導中。経験豊富な実績と共に、常に「現場」をモットーに最前線で活躍。PDS & 5Pマネジメント基礎基本を用いた徹底指導と実例演習、情熱とバイタリティー溢れる「中小企業後継者」へのマネジメント & リーダーシップ強化育成指導力には定評がある。

【著書】 成功するバトンタッチ経営 (2020/9)、
中小企業経営者のための『社長の教科書』、各種冊子他

お申し込み 弊社 HP <https://www.johoza.co.jp/seminar> よりお願いいたします。

お問合せ先 株式会社 NCBリサーチ&コンサルティング セミナー事業部

〒812-0027 福岡市博多区下川端町2-1 博多座・西銀ビル13階 TEL(092)282-2662

NCBリサーチセミナー 検索

ホームページの
QRコードは
こちら

